

# Bilag 2: Kommunespecifikke nøgletal

Kommunernes udgifter til administration og ledelse i 2021



Indenrigs- og  
Boligministeriets  
**BENCHMARKINGENHED**

Publikationen kan hentes på hjemmesiden for  
Indenrigs- og Boligministeriets Benchmarkingenhed:  
[www.benchmark.dk](http://www.benchmark.dk)

Henvendelse om publikationen kan ske til kontaktpersonen  
på analysen, som fremgår af hjemmesiden.

## Indhold

|   |    |
|---|----|
| Læsevejledning .....                              | 3  |
| 1 Samlede administrationsudgifter.....            | 5  |
| 2 Administrative støttefunktioner og chefer ..... | 7  |
| 3 Myndighedspersonale .....                       | 9  |
| 4 Decentrale ledere.....                          | 11 |
| 5 Øvrige administrationsudgifter udover løn.....  | 13 |

## Læsevejledning

I det følgende præsenteres fem tabeller med kommunespecifikke nøgletal. Generelt er tallene i dette bilag afgrænset på samme måde som nøgletallene i analysen. I bilag 3: "Metode" er afgrænsning og definitioner beskrevet.

De fem tabeller i dette bilag viser nøgletal for henholdsvis kommunernes samlede administrationsudgifter og for de fire administrationstyper: Administrative støttefunktioner og chefer, myndigheds-personale, decentrale ledere og øvrige administrationsudgifter udover løn. Det er de samme nøgletal, der går på tværs af tabellerne. Alle beløb er i kr. pr. indbygger og er i faste 2022-priser.

### ***Nøgletal 1: Udgifter i 2017***

Nøgletallet viser kommunernes udgifter i 2017 til den administrationstype, som tabellen vedrører.

### ***Nøgletal 2: Udgifter i 2018***

Nøgletallet viser kommunernes udgifter i 2018 til den administrationstype, som tabellen vedrører.

### ***Nøgletal 3: Udgifter i 2019***

Nøgletallet viser kommunernes udgifter i 2019 til den administrationstype, som tabellen vedrører.

### ***Nøgletal 4: Udgifter i 2020***

Nøgletallet viser kommunernes udgifter i 2020 til den administrationstype, som tabellen vedrører.

### ***Nøgletal 5: Udgifter i 2021***

Nøgletallet viser kommunernes udgifter i 2021 til den administrationstype, som tabellen vedrører.

### ***Nøgletal 6: Procentvis ændring fra 2020 til 2021***

Nøgletallet viser, hvordan kommunernes udgifter har ændret sig i procent fra 2020 til 2021 til den administrationstype, som tabellen vedrører. Nøgletal 6 er dermed beregnet på baggrund af nøgletal 4 og nøgletal 5.

### ***Nøgletal 7: Forventet udgiftsniveau ud fra rammevilkår 2021***

Nøgletallet viser kommunens forventede udgiftsniveau ud fra rammevilkår i 2021 til den administrationstype, som tabellen vedrører. Det forventede niveau er beregnet på baggrund af en regressionsmodel. Regressionsmodellen for den enkelte administrationstype kan findes i bilag 3: "Metode". Der er ikke beregnet et forventet niveau for de øvrige administrationsudgifter udover løn.

### ***Nøgletal 8: Benchmarkingindikator for 2021***

Nøgletallet viser benchmarkingindikatoren for 2021 for den administrationstype, som tabellen vedrører. Benchmarkingindikatoren viser forholdet mellem kommunens faktiske udgifter holdt op imod det niveau, man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår. En benchmarkingindikator lavere end 100 viser, at kommunens faktiske administrationsudgifter er lavere, end de forventede administrationsudgifter – og hvor meget lavere i procent. En benchmarkingindikator på 100 viser, at kommunens faktiske administrationsudgifter er ligeså store, som de forventede administrationsudgifter. En benchmarkingindikator større end 100 viser, at kommunens faktiske administrationsudgifter er højere, end de forventede administrationsudgifter – og hvor meget højere i procent.

I metodebilaget er etableringen af benchmarkingindikatoren sammen med opmærksomhedspunkter ved benchmarkingen beskrevet nærmere. Der er ikke beregnet en benchmarkingindikator for de øvrige administrationsudgifter udover løn.

***Særligt om fortolkning af benchmarkingindikatorer over tid***

I nærværende analysenotat er der etableret en benchmarkingindikator baseret på udgiftstal for 2021. Benchmarkingindikatoren er konstrueret ud fra en tværsnitsanalyse, det vil sige ud fra et nedslagspunkt i et enkelt år. Derfor skal man være varsom med at tolke for håndfast på den præcise numeriske ændring i benchmarkingindikatorer på tværs af denne analyse og vores foregående administrationsanalyser. Læs mere i bilag 3: "Metode".

# 1 Samlede administrationsudgifter

Tabel 1

**Samlede administrationsudgifter i kr. pr. indbygger**

| Kommune         | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | Procentvis ændring fra 2020 til 2021 | Forventet 2021* | Benchmarking-indikator 2021 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| Albertslund     | 12.632 | 12.040 | 12.602 | 12.470 | 13.129 | 5,3                                  | 11.605          | 113                         |
| Allerød         | 9.132  | 9.003  | 8.908  | 9.306  | 9.169  | -1,5                                 | 8.891           | 103                         |
| Assens          | 9.266  | 8.806  | 8.378  | 8.618  | 8.933  | 3,7                                  | 9.963           | 90                          |
| Ballerup        | 12.444 | 12.297 | 12.292 | 12.519 | 11.986 | -4,3                                 | 10.591          | 113                         |
| Billund         | 10.048 | 9.954  | 10.742 | 10.723 | 10.732 | 0,1                                  | 10.198          | 105                         |
| Bornholm        | 10.571 | 10.967 | 10.317 | 10.470 | 11.450 | 9,4                                  | 10.169          | 113                         |
| Brøndby         | 10.969 | 11.174 | 11.881 | 12.451 | 12.176 | -2,2                                 | 12.043          | 101                         |
| Brønderslev     | 9.500  | 9.270  | 9.001  | 9.690  | 9.958  | 2,8                                  | 9.969           | 100                         |
| Dragør          | 10.629 | 11.245 | 10.592 | 10.598 | 10.605 | 0,1                                  | 9.472           | 112                         |
| Egedal          | 9.077  | 9.456  | 9.797  | 10.236 | 10.173 | -0,6                                 | 8.813           | 115                         |
| Esbjerg         | 9.002  | 9.108  | 8.850  | 8.760  | 9.080  | 3,6                                  | 9.578           | 95                          |
| Fanø            | 13.371 | 13.605 | 13.878 | 13.024 | 14.310 | 9,9                                  | 15.634          | 92                          |
| Favrskov        | 8.484  | 8.564  | 8.526  | 8.679  | 8.834  | 1,8                                  | 9.005           | 98                          |
| Faxe            | 8.846  | 8.796  | 8.795  | 9.289  | 9.489  | 2,2                                  | 10.004          | 95                          |
| Fredensborg     | 9.806  | 10.171 | 9.823  | 9.991  | 10.059 | 0,7                                  | 9.720           | 103                         |
| Fredericia      | 10.474 | 10.214 | 9.825  | 9.807  | 10.361 | 5,6                                  | 10.371          | 100                         |
| Frederiksberg   | 8.110  | 8.273  | 8.431  | 8.812  | 8.571  | -2,7                                 | 8.855           | 97                          |
| Frederikshavn   | 9.295  | 9.631  | 9.407  | 9.561  | 9.946  | 4,0                                  | 9.917           | 100                         |
| Frederikssund   | 9.779  | 8.838  | 8.707  | 9.384  | 9.495  | 1,2                                  | 9.588           | 99                          |
| Furesø          | 8.980  | 8.773  | 8.969  | 9.164  | 9.686  | 5,7                                  | 9.289           | 104                         |
| Faaborg-Midtfyn | 9.244  | 8.943  | 8.773  | 9.404  | 9.516  | 1,2                                  | 9.743           | 98                          |
| Gentofte        | 8.944  | 9.281  | 9.414  | 9.401  | 9.612  | 2,3                                  | 8.575           | 112                         |
| Gladsaxe        | 10.094 | 10.063 | 10.156 | 10.605 | 10.725 | 1,1                                  | 9.829           | 109                         |
| Glostrup        | 12.373 | 12.262 | 12.307 | 12.334 | 12.015 | -2,6                                 | 10.801          | 111                         |
| Greve           | 9.065  | 8.771  | 8.018  | 8.416  | 8.501  | 1,0                                  | 9.489           | 90                          |
| Gribskov        | 8.619  | 8.672  | 8.047  | 8.153  | 8.430  | 3,4                                  | 9.611           | 88                          |
| Guldborgsund    | 9.613  | 9.530  | 9.411  | 9.370  | 10.019 | 6,9                                  | 10.536          | 95                          |
| Haderslev       | 9.718  | 10.110 | 9.750  | 9.786  | 10.311 | 5,4                                  | 10.132          | 102                         |
| Halsnæs         | 10.850 | 10.282 | 9.215  | 9.551  | 10.006 | 4,8                                  | 10.193          | 98                          |
| Hedensted       | 9.336  | 9.499  | 9.324  | 9.452  | 9.597  | 1,5                                  | 9.322           | 103                         |
| Helsingør       | 10.975 | 10.505 | 10.488 | 10.337 | 10.322 | -0,1                                 | 9.807           | 105                         |
| Herlev          | 10.762 | 10.925 | 10.366 | 10.924 | 10.300 | -5,7                                 | 10.805          | 95                          |
| Herning         | 7.773  | 7.564  | 7.691  | 7.738  | 7.836  | 1,3                                  | 9.197           | 85                          |
| Hillerød        | 9.250  | 9.350  | 9.367  | 9.785  | 9.514  | -2,8                                 | 9.187           | 104                         |
| Hjørring        | 8.979  | 9.023  | 9.348  | 9.409  | 9.497  | 0,9                                  | 9.701           | 98                          |
| Holbæk          | 6.812  | 7.398  | 7.725  | 7.674  | 7.950  | 3,6                                  | 9.808           | 81                          |
| Holstebro       | 8.462  | 8.566  | 8.057  | 8.376  | 8.272  | -1,2                                 | 9.396           | 88                          |
| Horsens         | 7.902  | 8.033  | 7.904  | 7.662  | 7.541  | -1,6                                 | 9.451           | 80                          |
| Hvidovre        | 9.923  | 9.843  | 9.742  | 10.059 | 10.262 | 2,0                                  | 10.235          | 100                         |
| Høje-Taastrup   | 10.652 | 10.666 | 10.747 | 10.409 | 10.546 | 1,3                                  | 10.547          | 100                         |
| Hørsholm        | 9.459  | 9.619  | 9.009  | 9.357  | 9.500  | 1,5                                  | 9.255           | 103                         |
| Ikast-Brande    | 9.144  | 8.936  | 8.582  | 8.487  | 8.535  | 0,6                                  | 9.756           | 87                          |
| Ishøj           | 11.196 | 11.616 | 12.149 | 11.597 | 12.014 | 3,6                                  | 11.991          | 100                         |
| Jammerbugt      | 9.003  | 8.831  | 8.250  | 8.957  | 9.300  | 3,8                                  | 9.883           | 94                          |
| Kalundborg      | 9.807  | 9.654  | 9.314  | 9.828  | 9.728  | -1,0                                 | 10.541          | 92                          |
| Kerteminde      | 9.951  | 9.628  | 9.596  | 10.464 | 10.525 | 0,6                                  | 10.224          | 103                         |
| Kolding         | 9.784  | 9.741  | 9.649  | 9.384  | 9.853  | 5,0                                  | 9.367           | 105                         |
| København       | 9.652  | 9.357  | 9.057  | 9.509  | 9.588  | 0,8                                  | 8.451           | 113                         |
| Køge            | 9.617  | 9.582  | 9.147  | 9.387  | 9.841  | 4,8                                  | 9.731           | 101                         |

| Kommune           | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | Procentvis ændring fra 2020 til 2021 | Forventet 2021* | Benchmarking-indikator 2021 |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| Langeland         | 11.143       | 11.353       | 11.060       | 11.423       | 10.922       | -4,4                                 | 11.300          | 97                          |
| Lejre             | 9.758        | 9.507        | 9.423        | 8.889        | 9.360        | 5,3                                  | 9.368           | 100                         |
| Lemvig            | 9.985        | 10.078       | 10.298       | 10.325       | 10.592       | 2,6                                  | 10.044          | 105                         |
| Lolland           | 8.383        | 9.218        | 9.511        | 10.044       | 9.899        | -1,4                                 | 11.523          | 86                          |
| Lyngby-Taarbæk    | 9.692        | 9.876        | 9.804        | 9.710        | 9.754        | 0,5                                  | 8.994           | 108                         |
| Læsø              | 16.688       | 19.037       | 18.508       | 22.921       | 23.695       | 3,4                                  | 17.260          | 137                         |
| Mariagerfjord     | 9.612        | 9.407        | 9.006        | 9.344        | 9.656        | 3,3                                  | 9.893           | 98                          |
| Middelfart        | 7.841        | 7.849        | 7.709        | 8.194        | 8.448        | 3,1                                  | 9.583           | 88                          |
| Morsø             | 9.932        | 10.574       | 10.615       | 10.524       | 10.733       | 2,0                                  | 10.625          | 101                         |
| Norddjurs         | 10.217       | 9.765        | 9.332        | 10.055       | 10.364       | 3,1                                  | 10.298          | 101                         |
| Nordfyns          | 8.488        | 8.514        | 8.687        | 8.934        | 9.340        | 4,5                                  | 10.233          | 91                          |
| Nyborg            | 9.522        | 9.470        | 9.534        | 9.911        | 10.394       | 4,9                                  | 10.462          | 99                          |
| Næstved           | 8.900        | 9.020        | 8.579        | 8.557        | 8.867        | 3,6                                  | 9.792           | 91                          |
| Odder             | 9.027        | 9.196        | 9.459        | 9.565        | 9.547        | -0,2                                 | 9.776           | 98                          |
| Odense            | 9.358        | 9.388        | 8.820        | 8.966        | 9.215        | 2,8                                  | 9.279           | 99                          |
| Odsherred         | 9.640        | 9.537        | 9.241        | 10.216       | 10.521       | 3,0                                  | 10.728          | 98                          |
| Randers           | 8.785        | 8.939        | 8.764        | 8.819        | 8.915        | 1,1                                  | 9.718           | 92                          |
| Rebild            | 9.629        | 9.409        | 9.426        | 9.040        | 9.124        | 0,9                                  | 9.415           | 97                          |
| Ringkøbing-Skjern | 9.040        | 9.182        | 8.875        | 9.137        | 8.934        | -2,2                                 | 9.483           | 94                          |
| Ringsted          | 9.847        | 9.813        | 9.798        | 9.904        | 10.061       | 1,6                                  | 10.207          | 99                          |
| Roskilde          | 9.474        | 9.399        | 8.992        | 9.347        | 9.407        | 0,6                                  | 8.958           | 105                         |
| Rudersdal         | 8.547        | 8.845        | 8.931        | 8.876        | 8.744        | -1,5                                 | 8.691           | 101                         |
| Rødovre           | 11.088       | 11.328       | 11.293       | 11.487       | 11.376       | -1,0                                 | 10.529          | 108                         |
| Samsø             | 19.017       | 17.036       | 17.582       | 18.413       | 18.738       | 1,8                                  | 16.429          | 114                         |
| Silkeborg         | 8.401        | 8.368        | 8.427        | 8.347        | 8.402        | 0,7                                  | 8.980           | 94                          |
| Skanderborg       | 9.158        | 9.278        | 9.090        | 9.155        | 9.251        | 1,1                                  | 8.694           | 106                         |
| Skive             | 9.995        | 10.340       | 10.545       | 10.747       | 10.742       | 0,0                                  | 9.910           | 108                         |
| Slagelse          | 9.516        | 9.707        | 9.916        | 9.958        | 10.151       | 1,9                                  | 10.299          | 99                          |
| Solrød            | 9.409        | 9.581        | 9.412        | 9.431        | 9.734        | 3,2                                  | 9.336           | 104                         |
| Sorø              | 9.057        | 8.952        | 9.082        | 9.175        | 9.512        | 3,7                                  | 10.222          | 93                          |
| Stevns            | 8.383        | 8.850        | 8.666        | 9.006        | 8.890        | -1,3                                 | 10.106          | 88                          |
| Struer            | 9.735        | 9.993        | 10.121       | 10.607       | 10.595       | -0,1                                 | 10.393          | 102                         |
| Svendborg         | 9.250        | 9.006        | 9.090        | 9.406        | 9.603        | 2,1                                  | 9.762           | 98                          |
| Syddjurs          | 10.192       | 10.443       | 10.579       | 10.292       | 10.155       | -1,3                                 | 9.480           | 107                         |
| Sønderborg        | 10.053       | 9.916        | 9.888        | 10.152       | 10.252       | 1,0                                  | 9.871           | 104                         |
| Thisted           | 9.855        | 10.378       | 10.124       | 10.063       | 10.082       | 0,2                                  | 9.975           | 101                         |
| Tønder            | 10.696       | 10.616       | 10.771       | 10.917       | 10.887       | -0,3                                 | 10.386          | 105                         |
| Tårnby            | 8.324        | 8.712        | 9.006        | 9.341        | 9.470        | 1,4                                  | 10.029          | 94                          |
| Vallensbæk        | 10.006       | 10.117       | 9.767        | 10.079       | 10.357       | 2,8                                  | 9.910           | 105                         |
| Varde             | 10.023       | 9.736        | 9.298        | 9.455        | 9.547        | 1,0                                  | 9.680           | 99                          |
| Vejen             | 9.315        | 9.148        | 9.033        | 9.197        | 9.443        | 2,7                                  | 9.841           | 96                          |
| Vejle             | 9.615        | 9.772        | 9.771        | 9.448        | 9.582        | 1,4                                  | 9.156           | 105                         |
| Vesthimmerlands   | 9.869        | 9.826        | 10.138       | 10.201       | 10.286       | 0,8                                  | 10.248          | 100                         |
| Viborg            | 8.504        | 8.613        | 8.713        | 8.701        | 8.755        | 0,6                                  | 9.249           | 95                          |
| Vordingborg       | 9.009        | 9.115        | 9.225        | 9.488        | 9.871        | 4,0                                  | 10.428          | 95                          |
| Ærø               | 12.804       | 12.543       | 14.394       | 14.480       | 14.306       | -1,2                                 | 15.981          | 90                          |
| Aabenraa          | 9.748        | 9.762        | 9.690        | 9.945        | 10.059       | 1,1                                  | 10.009          | 100                         |
| Aalborg           | 9.337        | 9.594        | 9.214        | 9.393        | 9.335        | -0,6                                 | 8.842           | 106                         |
| Aarhus            | 9.329        | 9.019        | 9.064        | 8.755        | 9.750        | 11,4                                 | 8.503           | 115                         |
| <b>Landsplan</b>  | <b>9.424</b> | <b>9.411</b> | <b>9.284</b> | <b>9.437</b> | <b>9.616</b> | <b>1,9</b>                           | -               | -                           |

Anm.: Faste priser (2022-*pl*). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. \*Angiver det udgiftsniveau i 2021, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger

## 2 Administrative støttefunktioner og chefer

Tabel 2

### Udgifter i kr. pr. indbygger til administrative støttefunktioner og chefer

| Kommune         | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | Procentvis ændring fra 2020 til 2021 | Forventet 2021* | Benchmarking-indikator 2021 |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| Albertslund     | 6.183 | 6.043 | 6.250 | 5.974 | 6.367 | 6,6                                  | 5.541           | 115                         |
| Allerød         | 3.744 | 4.011 | 3.997 | 4.235 | 4.173 | -1,4                                 | 3.693           | 113                         |
| Assens          | 3.791 | 3.599 | 3.345 | 3.484 | 3.564 | 2,3                                  | 4.593           | 78                          |
| Ballerup        | 5.717 | 5.583 | 5.710 | 5.905 | 5.810 | -1,6                                 | 5.089           | 114                         |
| Billund         | 3.994 | 4.093 | 4.301 | 4.512 | 4.648 | 3,0                                  | 4.583           | 101                         |
| Bornholm        | 5.462 | 5.625 | 5.375 | 5.548 | 5.885 | 6,1                                  | 4.720           | 125                         |
| Brøndby         | 5.518 | 5.581 | 5.924 | 6.318 | 6.176 | -2,2                                 | 5.938           | 104                         |
| Brønderslev     | 4.006 | 3.768 | 3.666 | 3.685 | 3.710 | 0,7                                  | 4.549           | 82                          |
| Dragør          | 4.017 | 4.316 | 4.087 | 4.079 | 3.994 | -2,1                                 | 3.859           | 104                         |
| Egedal          | 3.957 | 3.870 | 4.143 | 4.168 | 4.147 | -0,5                                 | 3.846           | 108                         |
| Esbjerg         | 3.949 | 3.951 | 3.840 | 3.757 | 3.855 | 2,6                                  | 4.740           | 81                          |
| Fanø            | 5.742 | 5.884 | 5.411 | 5.760 | 6.403 | 11,2                                 | 7.454           | 86                          |
| Favrskov        | 3.399 | 3.599 | 3.623 | 3.725 | 3.806 | 2,2                                  | 4.015           | 95                          |
| Faxe            | 3.904 | 3.714 | 3.822 | 3.994 | 4.118 | 3,1                                  | 4.581           | 90                          |
| Fredensborg     | 4.728 | 5.028 | 4.918 | 5.038 | 5.037 | -0,0                                 | 4.432           | 114                         |
| Fredericia      | 4.359 | 4.333 | 4.054 | 4.096 | 4.511 | 10,1                                 | 4.958           | 91                          |
| Frederiksberg   | 4.769 | 4.773 | 4.855 | 5.049 | 4.864 | -3,7                                 | 4.210           | 116                         |
| Frederikshavn   | 4.278 | 4.366 | 4.289 | 4.378 | 4.548 | 3,9                                  | 4.705           | 97                          |
| Frederikssund   | 4.595 | 4.326 | 4.110 | 4.194 | 4.366 | 4,1                                  | 4.384           | 100                         |
| Furesø          | 4.162 | 3.990 | 3.988 | 4.023 | 4.194 | 4,2                                  | 4.142           | 101                         |
| Faaborg-Midtfyn | 4.326 | 4.402 | 4.283 | 4.548 | 4.613 | 1,4                                  | 4.537           | 102                         |
| Gentofte        | 5.075 | 5.113 | 5.267 | 5.325 | 5.467 | 2,7                                  | 3.892           | 140                         |
| Gladsaxe        | 4.991 | 4.787 | 4.929 | 5.177 | 5.220 | 0,8                                  | 4.708           | 111                         |
| Glostrup        | 6.220 | 5.960 | 6.030 | 5.855 | 5.817 | -0,7                                 | 4.941           | 118                         |
| Greve           | 4.239 | 4.071 | 3.589 | 3.713 | 3.681 | -0,9                                 | 4.357           | 84                          |
| Gribskov        | 4.567 | 4.426 | 4.067 | 4.252 | 4.425 | 4,1                                  | 4.358           | 102                         |
| Guldborgsund    | 4.526 | 4.653 | 4.672 | 4.730 | 4.808 | 1,6                                  | 5.132           | 94                          |
| Haderslev       | 4.124 | 4.364 | 4.014 | 3.989 | 4.280 | 7,3                                  | 4.825           | 89                          |
| Halsnæs         | 5.263 | 4.920 | 4.735 | 4.825 | 5.319 | 10,2                                 | 4.646           | 115                         |
| Hedensted       | 3.535 | 3.548 | 3.440 | 3.583 | 3.562 | -0,6                                 | 4.215           | 84                          |
| Helsingør       | 5.282 | 5.114 | 5.059 | 4.928 | 4.792 | -2,8                                 | 4.658           | 103                         |
| Herlev          | 5.020 | 5.012 | 4.899 | 4.752 | 4.986 | 4,9                                  | 5.024           | 99                          |
| Herning         | 3.481 | 3.475 | 3.498 | 3.587 | 3.549 | -1,1                                 | 4.383           | 81                          |
| Hillerød        | 4.309 | 4.161 | 4.258 | 4.163 | 4.200 | 0,9                                  | 4.165           | 101                         |
| Hjørring        | 4.793 | 4.962 | 4.996 | 4.923 | 4.963 | 0,8                                  | 4.592           | 108                         |
| Holbæk          | 4.057 | 4.290 | 4.325 | 4.337 | 4.546 | 4,8                                  | 4.712           | 96                          |
| Holstebro       | 4.093 | 4.073 | 3.805 | 3.936 | 4.150 | 5,5                                  | 4.352           | 95                          |
| Horsens         | 3.955 | 4.036 | 3.999 | 4.099 | 3.996 | -2,5                                 | 4.570           | 87                          |
| Hvidovre        | 4.651 | 4.750 | 4.655 | 4.959 | 5.088 | 2,6                                  | 4.881           | 104                         |
| Høje-Taastrup   | 4.836 | 5.125 | 5.227 | 5.221 | 5.154 | -1,3                                 | 5.083           | 101                         |
| Hørsholm        | 4.530 | 4.672 | 4.550 | 4.574 | 4.560 | -0,3                                 | 3.921           | 116                         |
| Ikast-Brande    | 3.762 | 3.747 | 3.535 | 3.560 | 3.558 | -0,1                                 | 4.461           | 80                          |
| Ishøj           | 5.964 | 5.937 | 6.115 | 6.308 | 6.143 | -2,6                                 | 5.737           | 107                         |
| Jammerbugt      | 4.067 | 4.015 | 3.861 | 3.913 | 4.154 | 6,2                                  | 4.512           | 92                          |
| Kalundborg      | 4.137 | 4.206 | 4.117 | 4.246 | 4.468 | 5,2                                  | 5.049           | 88                          |
| Kerteminde      | 3.814 | 3.843 | 4.062 | 4.243 | 4.621 | 8,9                                  | 4.559           | 101                         |
| Kolding         | 4.089 | 4.196 | 4.085 | 4.006 | 4.208 | 5,0                                  | 4.514           | 93                          |
| København       | 6.361 | 6.173 | 5.980 | 6.157 | 6.260 | 1,7                                  | 4.650           | 135                         |
| Køge            | 4.502 | 4.523 | 4.396 | 4.372 | 4.428 | 1,3                                  | 4.597           | 96                          |



| Kommune           | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | Procentvis ændring fra 2020 til 2021 | Forventet 2021* | Benchmarking-indikator 2021 |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| Langeland         | 5.599        | 5.562        | 5.407        | 5.643        | 5.562        | -1,4                                 | 5.026           | 111                         |
| Lejre             | 4.119        | 4.073        | 4.113        | 3.849        | 4.097        | 6,4                                  | 4.050           | 101                         |
| Lemvig            | 4.620        | 4.604        | 4.676        | 4.677        | 4.817        | 3,0                                  | 4.359           | 111                         |
| Lolland           | 4.609        | 5.025        | 5.013        | 5.106        | 5.251        | 2,8                                  | 5.640           | 93                          |
| Lyngby-Taarbæk    | 4.296        | 4.554        | 4.724        | 4.985        | 5.036        | 1,0                                  | 4.071           | 124                         |
| Læsø              | 8.618        | 8.396        | 7.760        | 13.130       | 12.070       | -8,1                                 | 8.291           | 146                         |
| Mariagerfjord     | 4.396        | 4.245        | 4.185        | 4.250        | 4.467        | 5,1                                  | 4.553           | 98                          |
| Middelfart        | 3.551        | 3.647        | 3.634        | 3.732        | 3.667        | -1,7                                 | 4.322           | 85                          |
| Morsø             | 5.322        | 5.404        | 5.442        | 5.278        | 5.296        | 0,3                                  | 4.761           | 111                         |
| Norddjurs         | 5.435        | 5.216        | 4.788        | 5.055        | 5.126        | 1,4                                  | 4.779           | 107                         |
| Nordfyns          | 3.064        | 3.063        | 3.223        | 3.230        | 3.399        | 5,2                                  | 4.649           | 73                          |
| Nyborg            | 3.614        | 3.686        | 3.639        | 3.910        | 4.177        | 6,8                                  | 4.833           | 86                          |
| Næstved           | 4.024        | 4.099        | 3.927        | 3.841        | 4.054        | 5,6                                  | 4.757           | 85                          |
| Odder             | 3.148        | 3.208        | 3.394        | 3.471        | 3.445        | -0,8                                 | 4.244           | 81                          |
| Odense            | 4.499        | 4.447        | 4.168        | 4.175        | 4.306        | 3,1                                  | 4.764           | 90                          |
| Odsherred         | 5.046        | 4.898        | 4.837        | 5.232        | 5.197        | -0,7                                 | 5.024           | 103                         |
| Randers           | 4.091        | 4.212        | 4.127        | 4.095        | 4.232        | 3,3                                  | 4.772           | 89                          |
| Rebild            | 4.211        | 4.216        | 4.059        | 3.697        | 3.782        | 2,3                                  | 4.110           | 92                          |
| Ringkøbing-Skjern | 3.624        | 3.744        | 3.567        | 3.588        | 3.519        | -1,9                                 | 4.394           | 80                          |
| Ringsted          | 4.701        | 4.732        | 4.825        | 4.581        | 4.646        | 1,4                                  | 4.697           | 99                          |
| Roskilde          | 4.765        | 4.836        | 4.583        | 4.681        | 4.570        | -2,4                                 | 4.220           | 108                         |
| Rudersdal         | 4.448        | 4.804        | 4.785        | 4.790        | 4.867        | 1,6                                  | 3.867           | 126                         |
| Rødovre           | 5.313        | 5.321        | 5.205        | 5.349        | 5.390        | 0,8                                  | 4.978           | 108                         |
| Samsø             | 8.741        | 8.987        | 9.657        | 10.058       | 10.319       | 2,6                                  | 8.017           | 129                         |
| Silkeborg         | 3.745        | 3.751        | 3.773        | 3.678        | 3.648        | -0,8                                 | 4.266           | 86                          |
| Skanderborg       | 3.585        | 3.719        | 3.648        | 3.583        | 3.623        | 1,1                                  | 3.912           | 93                          |
| Skive             | 4.524        | 4.691        | 4.777        | 4.880        | 4.861        | -0,4                                 | 4.597           | 106                         |
| Slagelse          | 4.094        | 4.085        | 4.090        | 4.119        | 4.193        | 1,8                                  | 5.079           | 83                          |
| Solrød            | 4.243        | 4.574        | 4.472        | 4.529        | 4.633        | 2,3                                  | 3.954           | 117                         |
| Sorø              | 4.040        | 3.917        | 3.956        | 4.151        | 4.323        | 4,1                                  | 4.646           | 93                          |
| Stevns            | 3.972        | 4.059        | 3.935        | 4.090        | 4.173        | 2,0                                  | 4.469           | 93                          |
| Struer            | 4.365        | 4.643        | 4.638        | 4.845        | 4.986        | 2,9                                  | 4.619           | 108                         |
| Svendborg         | 4.314        | 4.105        | 4.292        | 4.363        | 4.463        | 2,3                                  | 4.600           | 97                          |
| Syddjurs          | 4.458        | 4.521        | 4.581        | 4.375        | 4.296        | -1,8                                 | 4.291           | 100                         |
| Sønderborg        | 5.027        | 4.875        | 4.847        | 5.077        | 4.992        | -1,7                                 | 4.762           | 105                         |
| Thisted           | 4.506        | 4.528        | 4.425        | 4.377        | 4.379        | 0,0                                  | 4.622           | 95                          |
| Tønder            | 4.790        | 4.874        | 4.743        | 4.710        | 4.637        | -1,5                                 | 4.839           | 96                          |
| Tårnby            | 3.534        | 3.708        | 3.734        | 3.819        | 3.954        | 3,5                                  | 4.655           | 85                          |
| Vallensbæk        | 5.357        | 5.367        | 5.045        | 5.464        | 5.612        | 2,7                                  | 4.203           | 134                         |
| Varde             | 3.984        | 4.022        | 3.817        | 3.812        | 3.911        | 2,6                                  | 4.479           | 87                          |
| Vejen             | 3.946        | 3.742        | 3.667        | 3.827        | 3.820        | -0,2                                 | 4.529           | 84                          |
| Vejle             | 4.676        | 4.707        | 4.670        | 4.598        | 4.508        | -1,9                                 | 4.463           | 101                         |
| Vesthimmerlands   | 4.264        | 4.200        | 4.257        | 4.447        | 4.414        | -0,8                                 | 4.739           | 93                          |
| Viborg            | 4.084        | 4.040        | 4.109        | 4.003        | 4.161        | 3,9                                  | 4.449           | 94                          |
| Vordingborg       | 4.649        | 4.811        | 4.867        | 4.830        | 4.964        | 2,8                                  | 4.947           | 100                         |
| Ærø               | 6.944        | 7.265        | 7.743        | 7.993        | 8.108        | 1,4                                  | 7.904           | 103                         |
| Aabenraa          | 4.436        | 4.510        | 4.478        | 4.625        | 4.709        | 1,8                                  | 4.765           | 99                          |
| Aalborg           | 3.875        | 3.941        | 3.862        | 3.809        | 3.761        | -1,3                                 | 4.496           | 84                          |
| Aarhus            | 4.459        | 4.377        | 4.346        | 4.269        | 4.472        | 4,7                                  | 4.453           | 100                         |
| <b>Landsplan</b>  | <b>4.575</b> | <b>4.574</b> | <b>4.508</b> | <b>4.564</b> | <b>4.642</b> | <b>1,7</b>                           | -               | -                           |

Anm.: Faste priser (2022-rl). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. \*Angiver det udgiftsniveau i 2021, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

### 3 Myndighedspersonale

Tabel 3

Udgifter i kr. pr. indbygger til myndighedspersonale

| Kommune         | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | Procentvis ændring fra 2020 til 2021 | Forventet 2021* | Benchmarking-indikator 2021 |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| Albertslund     | 2.328 | 2.361 | 2.523 | 2.586 | 2.807 | 8,5                                  | 2.358           | 119                         |
| Allerød         | 1.617 | 1.619 | 1.579 | 1.627 | 1.801 | 10,7                                 | 1.771           | 102                         |
| Assens          | 2.268 | 2.254 | 2.225 | 2.377 | 2.452 | 3,1                                  | 2.142           | 114                         |
| Ballerup        | 1.893 | 1.977 | 2.009 | 2.015 | 1.982 | -1,6                                 | 1.995           | 99                          |
| Billund         | 1.984 | 2.126 | 2.434 | 2.514 | 2.411 | -4,1                                 | 2.154           | 112                         |
| Bornholm        | 2.208 | 2.277 | 2.374 | 2.364 | 2.483 | 5,0                                  | 2.351           | 106                         |
| Brøndby         | 1.950 | 2.007 | 2.159 | 2.531 | 2.483 | -1,9                                 | 2.601           | 95                          |
| Brønderslev     | 2.022 | 2.066 | 2.119 | 2.523 | 2.764 | 9,6                                  | 2.316           | 119                         |
| Dragør          | 652   | 731   | 715   | 704   | 1.015 | 44,1                                 | 1.185           | 86                          |
| Egedal          | 1.440 | 1.458 | 1.569 | 1.670 | 1.623 | -2,9                                 | 1.871           | 87                          |
| Esbjerg         | 2.102 | 2.208 | 2.274 | 2.324 | 2.485 | 6,9                                  | 2.047           | 121                         |
| Fanø            | 1.712 | 2.369 | 2.210 | 1.628 | 1.593 | -2,2                                 | 1.645           | 97                          |
| Favrskov        | 2.085 | 2.088 | 2.072 | 2.150 | 2.274 | 5,8                                  | 2.019           | 113                         |
| Faxe            | 1.855 | 1.891 | 2.037 | 2.207 | 2.204 | -0,1                                 | 2.154           | 102                         |
| Fredensborg     | 1.400 | 1.505 | 1.516 | 1.575 | 1.658 | 5,2                                  | 1.937           | 86                          |
| Fredericia      | 2.480 | 2.534 | 2.525 | 2.546 | 2.466 | -3,1                                 | 2.166           | 114                         |
| Frederiksberg   | 1.423 | 1.540 | 1.663 | 1.643 | 1.715 | 4,3                                  | 2.075           | 83                          |
| Frederikshavn   | 2.166 | 2.287 | 2.236 | 2.285 | 2.320 | 1,5                                  | 2.398           | 97                          |
| Frederikssund   | 1.585 | 1.577 | 1.581 | 1.900 | 1.855 | -2,4                                 | 1.965           | 94                          |
| Furesø          | 1.552 | 1.529 | 1.595 | 1.661 | 1.746 | 5,2                                  | 1.876           | 93                          |
| Faaborg-Midtfyn | 2.542 | 2.269 | 2.466 | 2.658 | 2.719 | 2,3                                  | 2.273           | 120                         |
| Gentofte        | 1.378 | 1.500 | 1.582 | 1.551 | 1.496 | -3,6                                 | 1.905           | 79                          |
| Gladsaxe        | 2.020 | 2.086 | 1.960 | 2.072 | 2.100 | 1,4                                  | 1.944           | 108                         |
| Glostrup        | 2.095 | 2.286 | 2.460 | 2.711 | 2.632 | -2,9                                 | 2.141           | 123                         |
| Greve           | 1.367 | 1.459 | 1.488 | 1.579 | 1.606 | 1,7                                  | 1.938           | 83                          |
| Gribskov        | 1.774 | 1.883 | 1.802 | 1.909 | 2.090 | 9,5                                  | 1.992           | 105                         |
| Guldborgsund    | 1.693 | 1.751 | 1.710 | 1.711 | 1.842 | 7,7                                  | 2.424           | 76                          |
| Haderslev       | 1.949 | 2.165 | 2.126 | 2.252 | 2.442 | 8,5                                  | 2.190           | 112                         |
| Halsnæs         | 1.805 | 1.830 | 2.021 | 2.155 | 2.167 | 0,6                                  | 2.051           | 106                         |
| Hedensted       | 1.946 | 2.036 | 2.058 | 2.046 | 2.104 | 2,8                                  | 2.053           | 102                         |
| Helsingør       | 1.640 | 1.548 | 1.633 | 1.751 | 1.824 | 4,2                                  | 2.017           | 90                          |
| Herlev          | 1.886 | 1.970 | 1.906 | 1.976 | 2.018 | 2,1                                  | 1.967           | 103                         |
| Herning         | 1.826 | 1.742 | 1.815 | 1.821 | 1.918 | 5,3                                  | 2.066           | 93                          |
| Hillerød        | 1.656 | 1.964 | 1.978 | 2.054 | 2.195 | 6,8                                  | 1.948           | 113                         |
| Hjørring        | 1.864 | 2.049 | 2.189 | 2.366 | 2.540 | 7,4                                  | 2.352           | 108                         |
| Holbæk          | 1.588 | 1.831 | 1.869 | 1.895 | 1.999 | 5,4                                  | 2.056           | 97                          |
| Holstebro       | 1.686 | 1.881 | 1.887 | 2.025 | 1.931 | -4,6                                 | 1.971           | 98                          |
| Horsens         | 2.158 | 2.201 | 2.193 | 2.320 | 2.370 | 2,1                                  | 2.028           | 117                         |
| Hvidovre        | 1.796 | 1.676 | 1.792 | 1.844 | 1.876 | 1,7                                  | 2.087           | 90                          |
| Høje-Taastrup   | 1.829 | 1.836 | 1.900 | 1.931 | 1.961 | 1,6                                  | 2.385           | 82                          |
| Hørsholm        | 1.519 | 1.517 | 1.340 | 1.469 | 1.416 | -3,6                                 | 1.920           | 74                          |
| Ikast-Brande    | 1.897 | 1.941 | 1.852 | 1.856 | 1.845 | -0,5                                 | 2.090           | 88                          |
| Ishøj           | 1.452 | 1.984 | 2.186 | 1.668 | 1.924 | 15,4                                 | 1.791           | 107                         |
| Jammerbugt      | 1.996 | 2.165 | 2.141 | 2.251 | 2.400 | 6,6                                  | 2.324           | 103                         |
| Kalundborg      | 2.133 | 2.230 | 2.160 | 2.351 | 2.421 | 2,9                                  | 2.256           | 107                         |
| Kerteminde      | 2.323 | 2.004 | 1.911 | 2.115 | 2.130 | 0,7                                  | 2.180           | 98                          |
| Kolding         | 2.241 | 2.378 | 2.287 | 2.334 | 2.411 | 3,3                                  | 2.013           | 120                         |
| København       | 1.529 | 1.557 | 1.536 | 1.638 | 1.683 | 2,7                                  | 2.262           | 74                          |

| Kommune           | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | Procentvis ændring fra 2020 til 2021 | Forventet 2021* | Benchmarking-indikator 2021 |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| Køge              | 2.066        | 2.148        | 1.994        | 2.136        | 2.220        | 3,9                                  | 2.039           | 109                         |
| Langeland         | 2.027        | 2.115        | 2.089        | 2.048        | 2.051        | 0,1                                  | 2.030           | 101                         |
| Lejre             | 1.782        | 1.833        | 1.917        | 1.697        | 1.705        | 0,5                                  | 2.053           | 83                          |
| Lemvig            | 1.758        | 1.923        | 2.049        | 2.134        | 2.001        | -6,2                                 | 2.263           | 88                          |
| Lolland           | 1.887        | 2.365        | 2.438        | 2.493        | 2.508        | 0,6                                  | 2.604           | 96                          |
| Lynghby-Taarbæk   | 1.989        | 1.819        | 1.830        | 1.834        | 1.868        | 1,9                                  | 1.895           | 99                          |
| Læsø              |              |              |              |              |              |                                      |                 |                             |
| Mariagerfjord     | 1.975        | 1.923        | 1.914        | 2.074        | 2.172        | 4,7                                  | 2.277           | 95                          |
| Middelfart        | 2.440        | 2.372        | 2.333        | 2.439        | 2.496        | 2,3                                  | 2.003           | 125                         |
| Morsø             | 1.526        | 1.897        | 1.857        | 1.829        | 1.869        | 2,2                                  | 2.208           | 85                          |
| Norddjurs         | 1.833        | 1.774        | 1.936        | 2.203        | 2.197        | -0,3                                 | 2.390           | 92                          |
| Nordfyns          | 1.865        | 1.926        | 2.093        | 2.287        | 2.202        | -3,7                                 | 2.325           | 95                          |
| Nyborg            | 2.259        | 2.001        | 2.241        | 2.245        | 2.374        | 5,8                                  | 2.195           | 108                         |
| Næstved           | 1.405        | 1.554        | 1.643        | 1.660        | 1.758        | 5,9                                  | 2.149           | 82                          |
| Odder             | 2.188        | 2.371        | 2.529        | 2.536        | 2.528        | -0,3                                 | 2.144           | 118                         |
| Odense            | 2.247        | 2.359        | 2.285        | 2.354        | 2.546        | 8,1                                  | 2.186           | 116                         |
| Ods herred        | 1.588        | 1.523        | 1.505        | 1.484        | 1.571        | 5,9                                  | 2.390           | 66                          |
| Randers           | 2.051        | 2.204        | 2.189        | 2.311        | 2.400        | 3,9                                  | 2.165           | 111                         |
| Rebild            | 1.931        | 1.894        | 1.968        | 2.021        | 1.983        | -1,9                                 | 2.265           | 88                          |
| Ringkøbing-Skjern | 1.831        | 2.013        | 1.963        | 2.136        | 2.136        | 0,0                                  | 2.125           | 101                         |
| Ringsted          | 1.844        | 1.898        | 1.879        | 2.168        | 2.194        | 1,2                                  | 2.087           | 105                         |
| Roskilde          | 1.713        | 1.816        | 1.785        | 1.861        | 1.991        | 7,0                                  | 1.975           | 101                         |
| Rudersdal         | 1.070        | 1.184        | 1.201        | 1.261        | 1.235        | -2,1                                 | 1.854           | 67                          |
| Rødovre           | 2.044        | 2.084        | 2.004        | 2.184        | 2.281        | 4,4                                  | 2.230           | 102                         |
| Samsø             | 2.408        | 1.767        | 2.058        | 1.749        | 2.098        | 20,0                                 | 2.037           | 103                         |
| Silkeborg         | 2.389        | 2.490        | 2.566        | 2.632        | 2.760        | 4,9                                  | 2.048           | 135                         |
| Skanderborg       | 2.327        | 2.249        | 2.220        | 2.303        | 2.315        | 0,5                                  | 1.900           | 122                         |
| Skive             | 1.811        | 2.032        | 2.068        | 2.078        | 2.140        | 3,0                                  | 2.036           | 105                         |
| Slagelse          | 2.074        | 2.278        | 2.378        | 2.472        | 2.552        | 3,2                                  | 2.265           | 113                         |
| Solrød            | 1.656        | 1.529        | 1.549        | 1.661        | 1.802        | 8,5                                  | 1.824           | 99                          |
| Sorø              | 1.842        | 1.828        | 1.718        | 1.854        | 2.121        | 14,4                                 | 2.149           | 99                          |
| Stevns            | 1.314        | 1.505        | 1.521        | 1.621        | 1.665        | 2,7                                  | 2.200           | 76                          |
| Struer            | 1.790        | 1.878        | 2.048        | 1.900        | 2.071        | 9,0                                  | 2.239           | 92                          |
| Svendborg         | 1.952        | 1.926        | 1.908        | 2.069        | 2.224        | 7,5                                  | 2.232           | 100                         |
| Syddjurs          | 1.974        | 2.131        | 2.247        | 2.296        | 2.536        | 10,5                                 | 2.312           | 110                         |
| Sønderborg        | 1.584        | 1.565        | 1.628        | 1.723        | 1.907        | 10,7                                 | 2.059           | 93                          |
| Thisted           | 1.846        | 2.146        | 2.119        | 2.072        | 2.087        | 0,7                                  | 2.267           | 92                          |
| Tønder            | 2.571        | 2.590        | 2.669        | 2.736        | 2.717        | -0,7                                 | 2.307           | 118                         |
| Tårnby            | 1.697        | 1.745        | 1.862        | 1.880        | 1.856        | -1,3                                 | 2.155           | 86                          |
| Vallensbæk        | 1.079        | 1.341        | 1.130        | 1.096        | 1.183        | 7,9                                  | 1.220           | 97                          |
| Varde             | 2.055        | 2.026        | 1.953        | 2.136        | 2.162        | 1,2                                  | 2.177           | 99                          |
| Vejen             | 1.963        | 2.148        | 2.135        | 2.197        | 2.212        | 0,7                                  | 2.060           | 107                         |
| Vejle             | 1.829        | 1.847        | 1.930        | 1.920        | 1.944        | 1,2                                  | 2.084           | 93                          |
| Vesthimmerlands   | 2.136        | 2.229        | 2.474        | 2.417        | 2.571        | 6,3                                  | 2.354           | 109                         |
| Viborg            | 1.648        | 1.758        | 1.832        | 1.879        | 1.855        | -1,3                                 | 2.107           | 88                          |
| Vordingborg       | 1.665        | 1.758        | 1.756        | 1.784        | 1.833        | 2,7                                  | 2.396           | 76                          |
| Ærø               | 1.616        | 1.627        | 1.745        | 1.617        | 1.749        | 8,2                                  | 1.704           | 103                         |
| Aabenraa          | 1.868        | 1.900        | 1.951        | 2.005        | 1.940        | -3,2                                 | 2.166           | 90                          |
| Aalborg           | 2.783        | 2.906        | 2.825        | 2.864        | 2.875        | 0,4                                  | 2.287           | 126                         |
| Aarhus            | 2.402        | 2.473        | 2.509        | 2.503        | 2.627        | 4,9                                  | 2.192           | 120                         |
| <b>Landsplan</b>  | <b>1.913</b> | <b>1.985</b> | <b>2.005</b> | <b>2.076</b> | <b>2.143</b> | <b>3,2</b>                           | -               | -                           |

Anm.: Faste priser (2022-1). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. \*Angiver det udgiftsniveau i 2021, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår. Der fremgår ikke tal for Læsø, da antallet af ansatte er under minimumsgrænsen.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

## 4 Decentrale ledere

Tabel 4

### Udgifter i kr. pr. indbygger til decentrale ledere

| Kommune         | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | Procentvis ændring fra 2020 til 2021 | Forventet 2021* | Benchmarking-indikator 2021 |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| Albertslund     | 2.399 | 2.400 | 2.359 | 2.305 | 2.271 | -1,5                                 | 2.206           | 103                         |
| Allerød         | 2.291 | 2.112 | 2.218 | 2.322 | 2.274 | -2,1                                 | 2.000           | 114                         |
| Assens          | 1.916 | 1.824 | 1.666 | 1.708 | 1.756 | 2,8                                  | 2.171           | 81                          |
| Ballerup        | 2.826 | 2.722 | 2.745 | 2.859 | 2.799 | -2,1                                 | 2.081           | 134                         |
| Billund         | 2.126 | 2.065 | 2.247 | 2.103 | 2.165 | 2,9                                  | 2.295           | 94                          |
| Bornholm        | 1.800 | 1.834 | 1.875 | 1.912 | 2.042 | 6,8                                  | 2.057           | 99                          |
| Brøndby         | 2.520 | 2.502 | 2.581 | 2.535 | 2.354 | -7,2                                 | 2.255           | 104                         |
| Brønderslev     | 1.827 | 1.925 | 1.917 | 1.927 | 2.022 | 4,9                                  | 2.313           | 87                          |
| Dragør          | 2.587 | 2.674 | 2.408 | 2.123 | 2.069 | -2,5                                 | 1.958           | 106                         |
| Egedal          | 1.977 | 2.101 | 2.013 | 2.189 | 2.079 | -5,0                                 | 2.029           | 102                         |
| Esbjerg         | 1.900 | 1.920 | 1.859 | 1.876 | 1.927 | 2,7                                  | 2.015           | 96                          |
| Fanø            | 2.520 | 2.626 | 2.897 | 2.620 | 2.991 | 14,2                                 | 1.872           | 160                         |
| Favrskov        | 1.890 | 1.788 | 1.760 | 1.765 | 1.753 | -0,7                                 | 2.270           | 77                          |
| Faxe            | 1.499 | 1.578 | 1.530 | 1.554 | 1.527 | -1,7                                 | 2.009           | 76                          |
| Fredensborg     | 2.149 | 2.072 | 1.906 | 1.997 | 2.055 | 2,9                                  | 1.991           | 103                         |
| Fredericia      | 2.022 | 1.937 | 1.967 | 1.932 | 1.924 | -0,4                                 | 2.015           | 95                          |
| Frederiksberg   | 1.467 | 1.458 | 1.406 | 1.491 | 1.417 | -5,0                                 | 1.532           | 92                          |
| Frederikshavn   | 1.492 | 1.564 | 1.589 | 1.590 | 1.663 | 4,6                                  | 1.964           | 85                          |
| Frederikssund   | 2.194 | 2.082 | 2.007 | 2.100 | 2.155 | 2,6                                  | 1.935           | 111                         |
| Furesø          | 1.961 | 1.965 | 1.924 | 2.093 | 2.079 | -0,6                                 | 2.068           | 101                         |
| Faaborg-Midtfyn | 1.764 | 1.634 | 1.573 | 1.604 | 1.688 | 5,3                                  | 2.205           | 77                          |
| Gentofte        | 2.159 | 2.196 | 2.122 | 2.222 | 2.224 | 0,1                                  | 1.865           | 119                         |
| Gladsaxe        | 2.266 | 2.322 | 2.301 | 2.389 | 2.405 | 0,7                                  | 2.066           | 116                         |
| Glostrup        | 2.750 | 2.582 | 2.396 | 2.458 | 2.322 | -5,5                                 | 1.960           | 118                         |
| Greve           | 1.785 | 1.788 | 1.710 | 1.636 | 1.717 | 4,9                                  | 1.986           | 86                          |
| Gribskov        | 1.545 | 1.498 | 1.381 | 1.291 | 1.292 | 0,1                                  | 1.884           | 69                          |
| Guldborgsund    | 1.987 | 1.974 | 1.876 | 1.987 | 2.184 | 9,9                                  | 2.164           | 101                         |
| Haderslev       | 2.235 | 2.292 | 2.276 | 2.306 | 2.422 | 5,0                                  | 2.207           | 110                         |
| Halsnæs         | 2.186 | 2.142 | 1.989 | 2.123 | 2.152 | 1,4                                  | 1.824           | 118                         |
| Hedensted       | 2.637 | 2.706 | 2.507 | 2.582 | 2.622 | 1,6                                  | 2.249           | 117                         |
| Helsingør       | 2.227 | 2.228 | 2.166 | 2.192 | 2.207 | 0,7                                  | 1.891           | 117                         |
| Herlev          | 2.586 | 2.374 | 2.283 | 2.160 | 2.243 | 3,8                                  | 2.119           | 106                         |
| Herning         | 1.986 | 1.943 | 1.907 | 1.960 | 2.041 | 4,1                                  | 2.150           | 95                          |
| Hillerød        | 2.097 | 2.130 | 2.091 | 2.198 | 2.196 | -0,1                                 | 1.995           | 110                         |
| Hjørring        | 1.838 | 1.785 | 1.748 | 1.732 | 1.727 | -0,3                                 | 2.132           | 81                          |
| Holbæk          | 1.396 | 1.485 | 1.468 | 1.470 | 1.579 | 7,5                                  | 2.133           | 74                          |
| Holstebro       | 2.024 | 2.088 | 2.008 | 2.024 | 1.970 | -2,7                                 | 2.166           | 91                          |
| Horsens         | 1.499 | 1.526 | 1.543 | 1.556 | 1.473 | -5,4                                 | 2.065           | 71                          |
| Hvidovre        | 1.881 | 1.944 | 1.849 | 1.953 | 1.880 | -3,8                                 | 2.099           | 90                          |
| Høje-Taastrup   | 2.252 | 2.194 | 2.127 | 2.039 | 2.078 | 1,9                                  | 2.129           | 98                          |
| Hørsholm        | 1.727 | 1.806 | 1.611 | 1.810 | 1.791 | -1,1                                 | 1.794           | 100                         |
| Ikast-Brande    | 2.293 | 2.294 | 2.267 | 2.328 | 2.272 | -2,4                                 | 2.201           | 103                         |
| Ishøj           | 2.751 | 2.586 | 2.524 | 2.487 | 2.514 | 1,1                                  | 2.293           | 110                         |
| Jammerbugt      | 2.022 | 1.989 | 1.848 | 1.819 | 1.822 | 0,2                                  | 2.306           | 79                          |
| Kalundborg      | 2.277 | 2.153 | 2.125 | 2.089 | 1.967 | -5,9                                 | 2.221           | 89                          |
| Kerteminde      | 2.131 | 2.070 | 2.132 | 2.164 | 2.214 | 2,3                                  | 2.014           | 110                         |
| Kolding         | 2.435 | 2.380 | 2.292 | 2.271 | 2.203 | -3,0                                 | 2.078           | 106                         |
| København       | 1.463 | 1.420 | 1.390 | 1.447 | 1.436 | -0,7                                 | 1.642           | 87                          |

| Kommune           | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | Procentvis<br>ændring fra<br>2020 til 2021 | Forventet<br>2021* | Benchmarking-<br>indikator 2021 |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|--------------------|---------------------------------|
| Køge              | 1.854        | 1.921        | 1.957        | 2.090        | 2.139        | 2,3  | 2.017              | 106                             |
| Langeland         | 1.881        | 1.878        | 1.879        | 1.687        | 1.620        | -4,0                                       | 2.228              | 73                              |
| Lejre             | 2.193        | 2.144        | 1.987        | 1.989        | 1.969        | -1,0                                       | 2.136              | 92                              |
| Lemvig            | 2.456        | 2.460        | 2.512        | 2.449        | 2.526        | 3,1  | 2.199              | 115                             |
| Lolland           | 1.639        | 1.651        | 1.762        | 1.866        | 1.931        | 3,5  | 2.292              | 84                              |
| Lynby-Taarbæk     | 1.967        | 2.130        | 1.966        | 1.907        | 2.037        | 6,8  | 1.828              | 111                             |
| Læsø              | 3.551        | 5.101        | 4.605        | 4.672        | 4.932        | 5,6  | 3.930              | 126                             |
| Mariagerfjord     | 2.055        | 2.050        | 1.915        | 1.989        | 2.057        | 3,4  | 2.173              | 95                              |
| Midelfart         | 1.779        | 1.696        | 1.653        | 1.843        | 2.106        | 14,3                                       | 2.015              | 105                             |
| Morsø             | 2.162        | 2.187        | 2.114        | 2.201        | 2.337        | 6,2  | 2.301              | 102                             |
| Norddjurs         | 1.949        | 1.898        | 1.730        | 1.820        | 1.916        | 5,3  | 2.184              | 88                              |
| Nordfyns          | 1.873        | 1.835        | 1.785        | 1.855        | 2.099        | 13,1                                       | 2.204              | 95                              |
| Nyborg            | 2.041        | 2.078        | 1.922        | 1.991        | 2.052        | 3,1  | 2.109              | 97                              |
| Næstved           | 2.232        | 2.268        | 2.082        | 2.099        | 2.026        | -3,5                                       | 2.043              | 99                              |
| Odder             | 1.854        | 1.773        | 1.688        | 1.792        | 1.749        | -2,4                                       | 2.154              | 81                              |
| Odense            | 1.811        | 1.834        | 1.771        | 1.790        | 1.740        | -2,8                                       | 1.830              | 95                              |
| Ods herred        | 1.814        | 1.765        | 1.754        | 1.938        | 2.013        | 3,9  | 2.087              | 96                              |
| Randers           | 1.834        | 1.813        | 1.757        | 1.658        | 1.678        | 1,2  | 2.075              | 81                              |
| Rebild            | 2.101        | 2.053        | 2.130        | 2.099        | 2.080        | -0,9                                       | 2.467              | 84                              |
| Ringkøbing-Skjern | 2.248        | 2.251        | 2.267        | 2.397        | 2.369        | -1,2                                       | 2.333              | 102                             |
| Ringsted          | 2.106        | 2.035        | 2.070        | 2.245        | 2.152        | -4,2                                       | 2.135              | 101                             |
| Roskilde          | 2.150        | 2.081        | 2.078        | 2.195        | 2.142        | -2,4                                       | 1.890              | 113                             |
| Rudersdal         | 2.336        | 2.248        | 2.180        | 2.069        | 2.053        | -0,8                                       | 1.951              | 105                             |
| Rødovre           | 2.732        | 2.759        | 2.741        | 2.738        | 2.675        | -2,3                                       | 2.080              | 129                             |
| Samsø             | 3.354        | 3.166        | 3.074        | 2.869        | 2.713        | -5,4                                       | 2.415              | 112                             |
| Silkeborg         | 2.060        | 2.013        | 2.046        | 1.963        | 1.899        | -3,3                                       | 2.153              | 88                              |
| Skanderborg       | 2.315        | 2.449        | 2.446        | 2.484        | 2.527        | 1,7  | 2.264              | 112                             |
| Skive             | 2.406        | 2.402        | 2.440        | 2.490        | 2.457        | -1,3                                       | 2.190              | 112                             |
| Slagelse          | 2.267        | 2.220        | 2.392        | 2.373        | 2.346        | -1,1                                       | 2.069              | 113                             |
| Solrød            | 1.857        | 1.928        | 1.917        | 1.962        | 1.816        | -7,4                                       | 2.028              | 90                              |
| Sorø              | 1.884        | 1.900        | 1.846        | 1.763        | 1.686        | -4,4                                       | 2.157              | 78                              |
| Stevns            | 1.576        | 1.724        | 1.714        | 1.704        | 1.639        | -3,8                                       | 2.026              | 81                              |
| Struer            | 2.325        | 2.306        | 2.284        | 2.491        | 2.523        | 1,3  | 2.134              | 118                             |
| Svendborg         | 2.204        | 2.098        | 2.112        | 2.168        | 2.091        | -3,6                                       | 2.026              | 103                             |
| Syddjurs          | 2.072        | 2.039        | 2.099        | 2.001        | 1.980        | -1,0                                       | 2.174              | 91                              |
| Sønderborg        | 2.075        | 2.114        | 2.126        | 2.105        | 2.072        | -1,5                                       | 2.018              | 103                             |
| Thisted           | 2.564        | 2.504        | 2.461        | 2.549        | 2.362        | -7,3                                       | 2.391              | 99                              |
| Tønder            | 2.647        | 2.614        | 2.604        | 2.710        | 2.666        | -1,6                                       | 2.365              | 113                             |
| Tårnby            | 2.797        | 2.810        | 2.885        | 3.093        | 3.010        | -2,7                                       | 2.064              | 146                             |
| Vallensbæk        | 1.901        | 1.821        | 1.986        | 1.903        | 1.837        | -3,5                                       | 2.084              | 88                              |
| Varde             | 2.767        | 2.551        | 2.527        | 2.470        | 2.391        | -3,2                                       | 2.341              | 102                             |
| Vejen             | 2.078        | 2.047        | 1.968        | 1.906        | 2.058        | 8,0  | 2.324              | 89                              |
| Vejle             | 2.528        | 2.574        | 2.593        | 2.578        | 2.553        | -1,0                                       | 2.145              | 119                             |
| Vesthimmerlands   | 2.494        | 2.478        | 2.324        | 2.446        | 2.345        | -4,1                                       | 2.326              | 101                             |
| Viborg            | 1.983        | 2.149        | 2.050        | 2.096        | 2.086        | -0,5                                       | 2.235              | 93                              |
| Vordingborg       | 1.819        | 1.709        | 1.763        | 1.824        | 1.879        | 3,0  | 2.142              | 88                              |
| Ærø               | 2.072        | 2.246        | 2.410        | 2.436        | 2.217        | -9,0                                       | 2.061              | 108                             |
| Aabenraa          | 2.039        | 1.974        | 2.085        | 2.113        | 2.119        | 0,3  | 2.228              | 95                              |
| Aalborg           | 2.446        | 2.410        | 2.394        | 2.373        | 2.334        | -1,7                                       | 1.800              | 130                             |
| Aarhus            | 2.040        | 2.022        | 1.970        | 1.985        | 1.989        | 0,2  | 1.720              | 116                             |
| <b>Landsplan</b>  | <b>2.021</b> | <b>2.007</b> | <b>1.971</b> | <b>2.000</b> | <b>1.996</b> | <b>-0,2</b>                                | <b>-</b>           | <b>-</b>                        |

Anm.: Faste priser (2022-pl). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. \*Angiver det udgiftsniveau i 2021, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

## 5 Øvrige administrationsudgifter udover løn

Tabel 5

### Øvrige administrationsudgifter udover løn i kr. pr. indbygger

| Kommune         | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | Procentvis ændring fra 2020 til 2021 |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------------------------|
| Albertslund     | 1.722 | 1.236 | 1.470 | 1.605 | 1.685 | 5,0                                  |
| Allerød         | 1.480 | 1.260 | 1.114 | 1.122 | 921   | -17,9                                |
| Assens          | 1.290 | 1.129 | 1.143 | 1.048 | 1.161 | 10,7                                 |
| Ballerup        | 2.008 | 2.015 | 1.828 | 1.740 | 1.394 | -19,9                                |
| Billund         | 1.943 | 1.670 | 1.759 | 1.594 | 1.508 | -5,4                                 |
| Bornholm        | 1.102 | 1.231 | 693   | 646   | 1.039 | 60,8                                 |
| Brøndby         | 981   | 1.083 | 1.217 | 1.067 | 1.163 | 9,1                                  |
| Brønderslev     | 1.644 | 1.510 | 1.299 | 1.555 | 1.461 | -6,1                                 |
| Dragør          | 3.374 | 3.523 | 3.382 | 3.692 | 3.527 | -4,5                                 |
| Egedal          | 1.703 | 2.028 | 2.072 | 2.210 | 2.325 | 5,2                                  |
| Esbjerg         | 1.051 | 1.030 | 877   | 804   | 812   | 1,1                                  |
| Fanø            | 3.397 | 2.726 | 3.360 | 3.015 | 3.323 | 10,2                                 |
| Favrskov        | 1.110 | 1.089 | 1.071 | 1.039 | 1.001 | -3,7                                 |
| Faxe            | 1.588 | 1.613 | 1.406 | 1.535 | 1.640 | 6,9                                  |
| Fredensborg     | 1.529 | 1.566 | 1.484 | 1.382 | 1.310 | -5,2                                 |
| Fredericia      | 1.612 | 1.410 | 1.278 | 1.234 | 1.460 | 18,4                                 |
| Frederiksberg   | 450   | 501   | 506   | 628   | 576   | -8,4                                 |
| Frederikshavn   | 1.359 | 1.414 | 1.292 | 1.309 | 1.416 | 8,2                                  |
| Frederikssund   | 1.405 | 853   | 1.009 | 1.190 | 1.120 | -5,9                                 |
| Furesø          | 1.304 | 1.288 | 1.462 | 1.388 | 1.666 | 20,1                                 |
| Faaborg-Midtfyn | 612   | 639   | 451   | 594   | 496   | -16,5                                |
| Gentofte        | 331   | 473   | 444   | 303   | 425   | 40,4                                 |
| Gladsaxe        | 817   | 868   | 967   | 967   | 1.000 | 3,4                                  |
| Glostrup        | 1.310 | 1.433 | 1.421 | 1.309 | 1.245 | -5,0                                 |
| Greve           | 1.673 | 1.452 | 1.231 | 1.487 | 1.498 | 0,7                                  |
| Gribskov        | 734   | 865   | 796   | 701   | 623   | -11,0                                |
| Guldborgsund    | 1.407 | 1.151 | 1.154 | 941   | 1.185 | 25,9                                 |
| Haderslev       | 1.410 | 1.290 | 1.334 | 1.239 | 1.168 | -5,7                                 |
| Halsnæs         | 1.597 | 1.391 | 470   | 448   | 367   | -17,9                                |
| Hedensted       | 1.218 | 1.209 | 1.319 | 1.241 | 1.309 | 5,5                                  |
| Helsingør       | 1.825 | 1.614 | 1.631 | 1.465 | 1.499 | 2,3                                  |
| Herlev          | 1.270 | 1.569 | 1.277 | 2.036 | 1.054 | -48,2                                |
| Herning         | 480   | 404   | 471   | 370   | 328   | -11,2                                |
| Hillerød        | 1.189 | 1.095 | 1.041 | 1.369 | 923   | -32,6                                |
| Hjørring        | 484   | 228   | 415   | 387   | 266   | -31,2                                |
| Holbæk          | -228  | -208  | 63    | -27   | -174  | 535,2                                |
| Holstebro       | 660   | 524   | 357   | 392   | 221   | -43,7                                |
| Horsens         | 291   | 269   | 170   | -312  | -298  | -4,7                                 |
| Hvidovre        | 1.594 | 1.473 | 1.446 | 1.303 | 1.419 | 8,9                                  |
| Høje-Taastrup   | 1.735 | 1.511 | 1.493 | 1.218 | 1.354 | 11,1                                 |
| Hørsholm        | 1.682 | 1.624 | 1.508 | 1.505 | 1.732 | 15,2                                 |
| Ikast-Brande    | 1.191 | 954   | 928   | 743   | 859   | 15,7                                 |
| Ishøj           | 1.028 | 1.108 | 1.324 | 1.135 | 1.434 | 26,4                                 |
| Jammerbugt      | 919   | 661   | 400   | 974   | 924   | -5,1                                 |
| Kalundborg      | 1.259 | 1.065 | 913   | 1.141 | 873   | -23,5                                |
| Kerteminde      | 1.684 | 1.712 | 1.491 | 1.942 | 1.559 | -19,7                                |
| Kolding         | 1.019 | 787   | 986   | 773   | 1.031 | 33,4                                 |
| København       | 299   | 207   | 151   | 268   | 209   | -21,8                                |
| Køge            | 1.195 | 990   | 801   | 790   | 1.054 | 33,5                                 |
| Langeland       | 1.637 | 1.798 | 1.685 | 2.045 | 1.688 | -17,4                                |

| Kommune           | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | Procentvis ændring fra 2020 til 2021 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------------------|
| Lejre             | 1.664      | 1.458      | 1.406      | 1.354      | 1.590      | 17,4                                 |
| Lemvig            | 1.151      | 1.092      | 1.061      | 1.065      | 1.248      | 17,2                                 |
| Lolland           | 248        | 177        | 298        | 579        | 209        | -63,9                                |
| Lynghby-Taarbæk   | 1.440      | 1.373      | 1.284      | 985        | 813        | -17,4                                |
| Læsø              | 4.519      | 4.562      | 5.504      | 4.797      | 6.196      | 29,2                                 |
| Mariagerfjord     | 1.186      | 1.189      | 993        | 1.032      | 960        | -7,0                                 |
| Middelfart        | 72         | 134        | 89         | 180        | 178        | -1,1                                 |
| Morsø             | 922        | 1.085      | 1.203      | 1.216      | 1.231      | 1,3                                  |
| Norddjurs         | 1.001      | 876        | 878        | 977        | 1.125      | 15,2                                 |
| Nordfyns          | 1.687      | 1.690      | 1.587      | 1.562      | 1.639      | 5,0                                  |
| Nyborg            | 1.608      | 1.705      | 1.733      | 1.765      | 1.791      | 1,4                                  |
| Næstved           | 1.239      | 1.099      | 927        | 958        | 1.029      | 7,5                                  |
| Odder             | 1.837      | 1.843      | 1.848      | 1.765      | 1.825      | 3,4                                  |
| Odense            | 801        | 747        | 597        | 647        | 623        | -3,7                                 |
| Ods herred        | 1.192      | 1.351      | 1.145      | 1.562      | 1.740      | 11,4                                 |
| Randers           | 810        | 710        | 690        | 755        | 605        | -19,9                                |
| Rebild            | 1.387      | 1.245      | 1.269      | 1.223      | 1.279      | 4,5                                  |
| Ringkøbing-Skjern | 1.337      | 1.174      | 1.078      | 1.016      | 911        | -10,4                                |
| Ringsted          | 1.197      | 1.148      | 1.024      | 910        | 1.069      | 17,5                                 |
| Roskilde          | 846        | 667        | 546        | 612        | 705        | 15,3                                 |
| Rudersdal         | 693        | 610        | 765        | 755        | 589        | -22,0                                |
| Rødovre           | 998        | 1.164      | 1.344      | 1.215      | 1.030      | -15,3                                |
| Samsø             | 4.515      | 3.117      | 2.793      | 3.736      | 3.608      | -3,4                                 |
| Silkeborg         | 207        | 116        | 41         | 74         | 95         | 28,4                                 |
| Skanderborg       | 931        | 861        | 776        | 785        | 787        | 0,3                                  |
| Skive             | 1.254      | 1.215      | 1.259      | 1.298      | 1.285      | -1,0                                 |
| Slagelse          | 1.081      | 1.124      | 1.056      | 994        | 1.060      | 6,6                                  |
| Solrød            | 1.652      | 1.550      | 1.474      | 1.279      | 1.484      | 16,0                                 |
| Sorø              | 1.290      | 1.307      | 1.562      | 1.407      | 1.383      | -1,7                                 |
| Stevns            | 1.520      | 1.562      | 1.496      | 1.591      | 1.413      | -11,2                                |
| Struer            | 1.254      | 1.166      | 1.151      | 1.370      | 1.015      | -25,9                                |
| Svendborg         | 780        | 876        | 778        | 806        | 825        | 2,4                                  |
| Syddjurs          | 1.688      | 1.752      | 1.653      | 1.620      | 1.343      | -17,1                                |
| Sønderborg        | 1.366      | 1.362      | 1.287      | 1.247      | 1.280      | 2,7                                  |
| Thisted           | 939        | 1.199      | 1.119      | 1.064      | 1.254      | 17,9                                 |
| Tønder            | 688        | 537        | 756        | 760        | 866        | 14,0                                 |
| Tårnby            | 296        | 450        | 526        | 548        | 650        | 18,7                                 |
| Vallensbæk        | 1.668      | 1.588      | 1.606      | 1.615      | 1.725      | 6,8                                  |
| Varde             | 1.217      | 1.137      | 1.001      | 1.036      | 1.083      | 4,5                                  |
| Vejen             | 1.328      | 1.210      | 1.263      | 1.266      | 1.353      | 6,9                                  |
| Vejle             | 582        | 644        | 578        | 353        | 577        | 63,5                                 |
| Vesthimmerlands   | 975        | 919        | 1.083      | 891        | 957        | 7,4                                  |
| Viborg            | 790        | 666        | 722        | 722        | 653        | -9,6                                 |
| Vordingborg       | 875        | 837        | 839        | 1.050      | 1.195      | 13,8                                 |
| Ærø               | 2.172      | 1.406      | 2.495      | 2.433      | 2.232      | -8,3                                 |
| Aabenraa          | 1.405      | 1.377      | 1.176      | 1.201      | 1.290      | 7,4                                  |
| Aalborg           | 233        | 336        | 133        | 346        | 365        | 5,5                                  |
| Aarhus            | 427        | 147        | 239        | -2         | 662        | -                                    |
| <b>Landsplan</b>  | <b>915</b> | <b>844</b> | <b>801</b> | <b>797</b> | <b>835</b> | <b>4,7</b>                           |

Anm.: Faste priser (2022-til). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. \*Angiver det udgiftsniveau i 2021, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.